

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования
МОРДОВСКИЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ АГРОБИЗНЕСА

УЧЕБНО–ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

профессиональной переподготовки резерва руководителей агроформирований РМ

по специальности: «**Менеджмент**»

Цель обучения направлена на получение компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности по управлению и организации сельскохозяйственным предприятием

В результате освоения программы слушатель получает следующие **компетенции**:

- способность находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность;
- понимать роль и значение информации и информационных технологий в развитии современного общества и экономических знаний;
- участвовать в разработке маркетинговой стратегии организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на их реализацию;
- способность калькулирования и анализа себестоимости продукции, принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета;
- формирование аналитических качеств и способность применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели;
- способность участвовать во внедрении технологических и продуктовых инноваций;
- способность использовать специальные (профессиональные) знания, умения и навыки, получаемые при обучении для организации и управления сельскохозяйственным предприятием.

В результате освоения программы обучаемый должен:

- **уметь** использовать нормативные правовые документы в своей деятельности, оценивать условия и последствия, принимаемых организационно-управленческих решений; планировать операционную (производственную) деятельность организаций; оценивать внедрение передовых цифровых технологий и информационно-технических решений в аграрном секторе; использовать в практической деятельности организаций информацию, полученную в результате маркетинговых исследований и сравнительного анализа лучших практик в менеджменте; анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат; находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности;
- **знать** современное состояние АПК РФ и перспективные направления его развития; основные положения государственных программ развития АПК; методов управления финансовыми потоками и налогообложения сельскохозяйственных предприятий с учетом условий реформирования аграрного сектора экономики; основы территориального управления и его связь с отраслевым управлением; элементы цифровой экономики;
- **владеть** современными технологиями управления персоналом, методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; управлением проектами и их реализацией с использованием современного программного обеспечения.

Категория слушателей: специалисты АПК с высшим образованием

Срок обучения: 10 месяцев

Форма обучения: с отрывом от работы

Режим занятий: четыре сессии по 1-2 недели, 6-8 часов в день

№ п/п	Наименование дисциплин	Всего часов	в том числе		Лек- ции	Дело- вая игра	Семинар- ские, практиче- ские заня- тия	Разбор конкрет- ных си- туаций	Выезд- ные за- нятия	Форма кон- троля знаний
			учеба в образо- ватель- ном уч- реждении	самостоя- тельная работа						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	СОВРЕМЕННАЯ АГРАРНАЯ ПОЛИТИКА РОССИИ	16	14	2	10	-	2	2	-	зачет
1.1	Агропромышленный комплекс Рос- сийской Федерации, ПФО и Респуб- лики Мордовия: основные итоги 2022 года. Стратегия развития АПК в 2023 году	2	2	-	2	-	-	-	-	-
1.2	Комплексное развитие сельских тер- риторий	5	4	1	2	-	2	-	-	-
1.3	Формы, программы поддержки мало- го и среднего предпринимательства	2	2	-	2	-	-	-	-	-
1.4	Выполнение и дальнейшая реализа- ция Государственной программы Республики Мордовия «Комплексное развитие сельских территорий» на 2020 – 2025 годы	2	2	-	2	-	-	-	-	-
1.5	Итоги работы отрасли АПК Респуб- лики Мордовия и реализация госу- дарственной программы	1	1	-	1	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.6	Развитие производственной и инвестиционной деятельности малых форм хозяйствования	2	1	1	1	-	-	-	-	-
1.7	Обеспечение развития экспорта продукции на предприятиях АПК Республики Мордовия и конкурентоспособность продукции сельского хозяйства в России и других странах	2	2	-	-	-	-	2	-	-
2	ПРОИЗВОДСТВО СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО- КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (ИКТ)	43	31	12	17	-	2	10	2	зачет
2.1	Состояние, перспективы цифровой трансформации растениеводства и животноводства	6	4	2	4	-	-	-	-	-
2.2	Повышение эффективности производства продукции растениеводства Республики Мордовия с использованием ресурсов ИКТ	6	4	2	2	-	-	2	-	-
2.3	Повышение эффективности производства продукции животноводства Республики Мордовия с использованием ресурсов ИКТ	5	4	1	2	-	-	2	-	-
2.4	Инновационные направления развития технологий и технических средств механизации сельского хозяйства на интеллектуальной основе	9	6	3	2	-	2	2	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
2.5	Техническая и технологическая модернизация МТП – основа устойчивого развития сельскохозяйственных предприятий	2	2	-	2	-	-	-	-	-
2.6	Перспективные агротехнологии в отрасли растениеводства Республики Мордовия. Итоги работы отрасли растениеводства за 1 полугодие 2023 года	1	1	-	1	-	-	-	-	-
2.7	Агрохимические мероприятия. Разработка проектов по актуальным направлениям деятельности сельскохозяйственных предприятий	1	1	-	1	-	-	-	-	-
2.8	Состояние отрасли животноводства Республики Мордовия	1	1	-	1	-	-	-	-	-
2.9	Современное состояние отраслей животноводства в РФ и перспективы их развития	3	2	1	-	-	-	2	-	-
2.10	Ведение зоотехнического учета и племенного учета с помощью современных компьютерных программ	3	2	1	-	-	-	-	2	-
2.11	Селекционно-племенная работа, бонитировка и основная работа со стадом с помощью компьютерных программных комплексов	3	2	1	2	-	-	-	-	-
2.12	Первичное формирование базы данных по животным, для ввода информации программы «Селекс Молочный скот». Обучение по вводу данных в базу программы	3	2	1	-	-	-	2	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3	ЭКОНОМИКА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА. АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ	113	92	21	50	-	30	8	4	экза- мен
3.1	Экономика сельского хозяйства	43	32	11	22	-	10	-	-	зачет
3.1.1	Основы рыночных отношений, спрос и предложение сельскохозяйственной продукции, эластичность спроса и предложения по цене и доходу, размещение производства, специализация и кооперация в аграрном секторе экономики	5	4	1	4	-	-	-	-	
3.1.2	Земельные ресурсы и эффективность их использования	3	2	1	2	-	-	-	-	-
3.1.3	Трудовые ресурсы и эффективность их использования	3	2	1	2	-	-	-	-	-
3.1.4	Эффективность использования основных фондов предприятия	3	2	1	2	-	-	-	-	-
3.1.5	Оборотные средства сельскохозяйственного предприятия и их использование	3	2	1	2	-	-	-	-	-
3.1.6	Себестоимость производства сельскохозяйственной продукции	7	6	1	2	-	4	-	-	-
3.1.7	Экономическая эффективность сельскохозяйственного производства	5	4	1	-	-	4	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.1.8	Специализация и концентрация сельскохозяйственного производства. Интеграция и кооперация сельскохозяйственных товаропроизводителей. Интенсификация сельского хозяйства и ее эффективность	5	4	1	4	-	-	-	-	-
3.1.9	Экономика отраслей сельскохозяйственного производства в современных условиях	3	2	1	2	-	-	-	-	-
3.1.10	Экономическое регулирование агропромышленного производства	3	2	1	2	-	-		-	-
3.1.11	Анализ экономического развития сельского хозяйства	3	2	1	-	-	2		-	-
3.2	Основы цифровой экономики АПК	19	15	4	9	-	6	-	-	зачет
3.2.1	Основные понятия цифровой экономики	4	3	1	1	-	2	-	-	-
3.2.2	Базовые технологии цифровой экономики	4	3	1	1	-	2	-	-	-
3.2.3	Современный рынок электронной коммерции	4	3	1	1	-	2	-	-	-
3.2.4	Модели электронного бизнеса	3	2	1	2	-	-	-	-	-
3.2.5	Цифровые интеллектуальные технологии, роботизированные системы и комплексы машин в АПК	2	2	-	2	-	-	-	-	-
3.2.6	Безопасность в цифровой экономике	2	2	-	2	-	-	-	-	-
3.3	Экономика недвижимости	13	13	-	5	-	4	4	-	зачет
3.3.1	Основные понятия экономики недвижимости, виды стоимости и методы оценки недвижимости	4	4	-	2	-	2	-	-	-
3.3.2	Оценка имущества и других активов	4	4	-	2	-	-	2	-	-
3.3.3	Оценка бизнеса	5	5	-	1	-	2	2	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
3.4	Основы маркетинга в агропромышленном комплексе	12	10	2	4	-	6	-	-	зачет
3.4.1	Современная технология маркетинга	3	2	1	-	-	2	-	-	-
3.4.2	Основы маркетинговых исследований в АПК	4	4	-	2	-	2	-	-	-
3.4.3	Организация маркетинговой деятельности в АПК	2	2	-	2	-	-	-	-	-
3.4.4	Маркетинговый анализ	3	2	1	-	-	2	-	-	-
3.5	Организация и планирование сельскохозяйственного производства	26	22	4	10	-	4	4	4	зачет
3.5.1	Научные и организационно-экономические основы организации производства	5	4	1	2	-	2	-	-	-
3.5.2	Организация использования ресурсного потенциала предприятий АПК	2	2	-	-	-	-	-	2	-
3.5.3	Методические и организационные основы планирования на предприятии АПК	4	4	-	2	-	-	-	2	-
3.5.4	Планирование производственной программы развития растениеводства	5	4	1	2	-	-	2	-	-
3.5.5	Оптимизация производства продукции животноводства на сельскохозяйственных предприятиях	5	4	1	2	-	-	2	-	-
3.5.6	Формирование бюджета в сельскохозяйственных организациях	5	4	1	2	-	2	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4	МЕНЕДЖМЕНТ	311	248	63	125	9	61	27	26	курсовая работа, экзамен
4.1	Введение в теорию менеджмента. Технология менеджмента	15	11	4	5	-	4	2	-	зачет
4.1.1	Сущность и содержание управления в АПК. Предмет и методы науки управления. Развитие отечественной и зарубежной управленческой мысли	2	2	-	-	-	2	-	-	-
4.1.2	Методологические основы менеджмента. Влияние внешней и внутренней среды на деятельность предприятия	4	3	1	1	-	2	-	-	-
4.1.3	Методы управления	4	2	2	2	-	-	-	-	-
4.1.4	Разработка управленческих решений	5	4	1	2	-	-	2	-	-
4.2	Внутрифирменное управление	56	42	14	20	-	8	8	6	зачет
4.2.1	Организационно-правовые формы предприятий АПК. Опыт, проблемы, решения	5	4	1	2	-	2	-	-	-
4.2.2	Структура управления производством	8	6	2	4	-	-	-	2	-
4.2.3	Стратегическое и текущее планирование	8	6	2	4	-	2	-	-	-
4.2.4	Организационное отношение в системе менеджмента	8	6	2	4	-	-	2	-	-
4.2.5	Стратегическое управление устойчивым развитием сельскохозяйственных предприятий	1	1	-	1	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.2.6	Мотивация деятельности в менеджменте	8	6	2	2	-	-	4	-	-
4.2.7	Стратегический менеджмент	8	6	2	-	-	4	-	2	-
4.2.8	Социальный менеджмент	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.2.9	Принципы построения и функционирования систем управления	3	2	1	-	-	-	-	2	-
4.2.10	Разработка оптимального продуктового предложения для монетизации спроса: качество, фирменный стиль, упаковка, цена, спецификация, сертификация	4	3	1	1	-	-	2	-	-
4.3.	Организация управления сельскохозяйственным предприятием	25	22	3	18	-	4	-	-	зачет
4.3.1	Государственное управление АПК	4	4	-	4	-	-	-	-	-
4.3.2	Управление в хозяйственных товариществах и обществах	4	4	-	4	-	-	-	-	-
4.3.3	Управление в кооперативах и унитарных предприятиях	5	4	1	4	-	-	-	-	-
4.3.4	Организация процессов производства продукции растениеводства и животноводства	9	8	1	4	-	4	-	-	-
4.3.5	Делопроизводство в системе управления	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.4	Управление производством	48	38	10	14	-	12	6	6	зачет
4.4.1	Производство - как система	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.4.2	Оперативное управление производством	5	4	1	2	-	2	-	-	-
4.4.3	Управление риском	5	4	1	-	-	2	2	-	-
4.4.4	Эффективность менеджмента организации	5	4	1	2	-	2	-	-	-
4.4.5	Основы бережливого производства	5	4	1	-	-	2	2	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.4.6	Организация консультативной службы в АПК	7	6	1	-	-	2	2	2	-
4.4.7	Технология управления по видам деятельности в предприятиях и организациях АПК	8	6	2	4	-	2	-	-	-
4.4.8	Управление инфраструктурой АПК	10	8	2	4	-	-	-	4	-
4.5	Управление персоналом	32	24	8	12	-	6	-	6	зачет
4.5.1	Организация управленческого труда. Деловые совещания. Прием посетителей	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.5.2	Основы кадрового менеджмента	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.5.3	Коллектив и его особенности	5	4	1	-	-	2	-	2	-
4.5.4	Стили управления	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.5.5	Аттестация и оценка персонала	5	4	1	2	-	2	-	-	-
4.5.6	Организация и оплата труда в сельском хозяйстве	5	4	1	-	-	2	-	2	-
4.5.7	Организационная культура	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.5.8	Управление конфликтами	5	4	1	2	-	-	-	2	-
4.6	Финансовый менеджмент	58	48	10	23	2	8	9	6	зачет
4.6.1	Финансовый менеджмент в системе управления коммерческой организацией	7	6	1	6	-	-	-	-	-
4.6.2	Управление доходами, расходами на предприятии	7	6	1	3	-	-	3	-	-
4.6.3	Управление прибылью и рентабельностью организации	5	4	1	-	-	-	4	-	-
4.6.4	Управление оборотным капиталом фирмы	8	6	2	2	-	2	-	2	-
4.6.5	Методы оценки капитальных финансовых активов	4	4	-	-	-	-	-	4	-
4.6.6	Источники средств и методы финансирования	4	4	-	-	-	4	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.6.7	Основы бюджетного устройства	5	4	1	2	-	2	-	-	-
4.6.8	Механизм кредитования сельскохозяйственных предприятий и пути его совершенствования	6	4	2	4	-	-	-	-	-
4.6.9	Страхование сельскохозяйственных предприятий	4	4	-	2	2	-	-	-	-
4.6.10	Работа с ценными бумагами	2	2	-	2	-	-	-	-	-
4.6.11	Налогообложение аграрных формирований. Повышение эффективности налогообложения в развитии сельских территорий	6	4	2	2	-	-	2	-	-
4.7	Антикризисное управление предприятиями	18	14	4	6	2	6	-	-	зачет
4.7.1	Понятие и признаки банкротства. Экономические основы антикризисного управления	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.7.2	Диагностика финансового состояния предприятия	5	4	1	-	2	2	-	-	-
4.7.3	Банкротство предприятия. Реорганизационные и ликвидационные процедуры банкротства	5	4	1	2	-	2	-	-	-
4.7.4	Антикризисный менеджмент. Стратегические направления по предотвращению банкротства	5	4	1	2	-	2	-	-	-
4.8	Управление качеством	16	13	3	4	5	-	2	2	зачет
4.8.1	Обеспечение экономической безопасности России в новых условиях экономической реальности	7	6	1	4	-	-	-	2	
4.8.2	Необходимость использования систем менеджмента качества, принципов ХАССП	6	5	1	-	3	-	2	-	-
4.8.3	Сертификация продукции и систем менеджмента качества	3	2	1	-	2	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.9	Психология и этика управления	16	10	6	9	-	1	-	-	зачет
4.9.1	Психологические аспекты управленческой деятельности. Психолого-нравственные черты личности специалиста АПК	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.9.2	Этика управления	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.9.3	Технология межличностных отношений. Понятие о психологической совместимости. Психология конфликта	4	2	2	1	-	1	-	-	-
4.9.4	Принципы и методы стимулирования труда работника	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.9.5	Стиль деятельности руководителя сельхозпредприятия. Условия реализации демократического стиля руководства	3	2	1	2	-	-	-	-	-
4.10	Инновационный менеджмент	27	26	1	14	-	12	-	-	зачет
4.10.1	Развитие научно-инновационного потенциала в Республике Мордовия	1	1	-	1	-	-	-	-	-
4.10.2	Организация инновационной деятельности	1	1	-	1	-	-	-	-	-
4.10.3	Организационная структура инновационного управления	2	2	-	2	-	-	-	-	-
4.10.4	Развитие интеллектуальной собственности в АПК	9	8	1	4	-	4	-	-	-
4.10.5	Управление инновационными преобразованиями	2	2	-	-	-	2	-	-	-
4.10.6	Стратегия инновационного развития предприятия	4	4	-	2	-	2	-	-	-
4.10.7	Подбор персонала и стимулирование результативности инновационной деятельности	2	2	-	-	-	2	-	-	-
4.10.8	Инновационный проект в АПК	4	4	-	2	-	2	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
4.10.9	Финансирование инновационной деятельности	2	2	-	2	-	-	-	-	-
5	БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И АУДИТ	29	26	3	14	-	8	4	-	зачет
5.1	Новые положения бюджетного финансирования предприятий АПК на 2023 год	1	1	-	1	-	-	-	-	-
5.2	Нормативно-правовое регулирование финансовой поддержки предприятий АПК Мордовии в 2023 году	2	2	-	2	-	-	-	-	-
5.3	Организация бухгалтерского учета и финансовой деятельности	1	1	-	1	-	-	-	-	-
5.4	Бухгалтерская и статистическая отчетность	3	2	1	-	-	-	2	-	-
5.5	Новое в законодательстве о бухгалтерском учете. Приказы, инструктивные и разъясняющие письма Минфина по бухгалтерскому учету: правовое значение	4	4	-	2	-	2	-	-	-
5.6	Организация контрольно-ревизионной деятельности	5	4	1	2	-	2	-	-	-
5.7	Развитие бухгалтерского учета, анализа и отчетности на предприятиях АПК в современных условиях хозяйствования	4	4	-	2	-	2	-	-	-
5.8	Организация аудиторской деятельности	5	4	1	2	-	-	2	-	-
5.9	Аудит на предприятиях АПК	4	4	-	2	-	2	-	-	-
6	ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ АПК (Российское и местное законодательство)	53	50	3	24	-	2	24	-	зачет
6.1	Законодательство о земле.оборот земель сельскохозяйственного назначения	8	8	-	4	-	-	4	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
6.2	Система сельскохозяйственного права	9	8	1	4	-	-	4	-	-
6.3	Правовое положение сельскохозяйственных предприятий	8	8	-	4	-	-	4	-	-
6.4	Правовое положение крестьянских (фермерских) хозяйств	8	8	-	4	-	-	4	-	-
6.5	Организационно-правовые нормы организации, дисциплины и охраны труда в сельском хозяйстве	9	8	1	4	-	-	4	-	-
6.6	Трудовое законодательство РФ	11	10	1	4	-	2	4	-	-
7	БЕЗОПАСНОСТЬ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ	14	11	3	7	-	3	1	-	зачет
7.1	Общие сведения, правовые и организационные основы безопасности жизнедеятельности на производстве	2	1	1	1	-	-	-	-	-
7.2	Нормативно-правовое регулирование охраны труда на предприятиях АПК	2	2	-	2	-	-	-	-	-
7.3	Правовые и организационные вопросы охраны труда	2	2	-	2	-	-	-	-	-
7.4	Техника безопасности на производстве	4	3	1	2	-	1	-	-	-
7.5	Основы пожаро- и взрывобезопасности	2	1	1	-	-	-	1	-	-
7.6	Производственная санитария	2	2	-	-	-	2	-	-	-
8	АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ	24	20	4	10	-	8	2	-	зачет
8.1	Основы цифровой экономики и информационных технологий	4	4	-	2	-	2	-	-	-
8.2	Технология обработки экономической информации	9	8	1	2	-	4	2	-	-
8.3	Технологии хранения и поиска информации	5	4	1	2	-	2	-	-	-
8.4	Сетевые технологии обработки информации	3	2	1	2	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
8.5	Информационно-правовая система «Гарант»	3	2	1	2	-	-	-	-	-
9	ПОДГОТОВКА К ИТОГОВОЙ ФОРМЕ ОТЧЕТНОСТИ (ЭКЗАМЕН)	40	8	32	-	-	-	-	-	8
	ВСЕГО:	643	500	143	257	9	116	78	32	8

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
МОРДОВСКИЙ ИНСТИТУТ ПРЕПОДГОТОВКИ КАДРОВ АГРОБИЗНЕСА

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

профессиональной переподготовки резерва руководителей агроформирований РМ
по специальности: «**Менеджмент**»

Цель обучения направлена на получение компетенций, необходимых для осуществления профессиональной деятельности по управлению и организации сельскохозяйственным предприятием

В результате освоения программы слушатель получает следующие **компетенции**:

- способность находить организационно-управленческие решения и нести за них ответственность;
- понимать роль и значение информации и информационных технологий в развитии современного общества и экономических знаний;
- участвовать в разработке маркетинговой стратегии организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на их реализацию;
- способность калькулирования и анализа себестоимости продукции, принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета;
- формирование аналитических качеств и способность применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели;
- способность участвовать во внедрении технологических и продуктовых инноваций;
- способность использовать специальные (профессиональные) знания, умения и навыки, получаемые при обучении для организации и управления сельскохозяйственным предприятием.

В результате освоения программы обучаемый должен:

- **уметь** использовать нормативные правовые документы в своей деятельности, оценивать условия и последствия, принимаемых организационно-управленческих решений; планировать операционную (производственную) деятельность организаций; оценивать внедрение передовых цифровых технологий и информационно-технических решений в аграрном секторе; использовать в практической деятельности организаций информацию, полученную в результате маркетинговых исследований и сравнительного анализа лучших практик в менеджменте; анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения; оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат; находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею; оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности;

- **знать** современное состояние АПК РФ и перспективные направления его развития; основные положения государственных программ развития АПК; методов управления финансовыми потоками и налогообложения сельскохозяйственных предприятий с учетом условий реформирования аграрного сектора экономики; основы территориального управления и его связь с отраслевым управлением; элементы цифровой экономики;

- **владеть** современными технологиями управления персоналом, методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; управлением проектами и их реализацией с использованием современного программного обеспечения.

Категория слушателей: специалисты АПК с высшим образованием

Срок обучения: 10 месяцев

Форма обучения: с отрывом от работы

Режим занятий: четыре сессии по 1-2 недели, 6-8 часов в день

№ п/ п	Наименование дисциплин	Все- го ча- сов	в том числе		Лек- ции	Де- ло- вая иг- ра	Семи- нар- ские, прак- тиче- ские заня- тия	Раз- бор кон- кре- тных си- туа- ций	Вы- езд- ные заня- тия	Фор- ма кон- тро- ля зна- ний
			учеба в об- разо- ва- тель- ном уч- реж- де- нии	само- стоя- тель- ная рабо- та						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Современная аграрная политика России	16	14	2	10	-	2	2	-	зачет
2	Производство сельскохозяйственной продукции с использованием ресурсов информационно-коммуникационных технологий (ИКТ)	43	31	12	17	-	2	10	2	зачет
3	Экономика сельского хозяйства. Агропромышленный комплекс на современном этапе	113	92	21	50	-	30	8	4	экза- мен
4	Менеджмент	311	248	63	125	9	61	27	26	кур- совая рабо- та, экза- мен
5	Бухгалтерский учет и аудит	29	26	3	14	-	8	4	-	зачет
6	Правовые основы управления АПК (Российское и местное законодательство)	53	50	3	24	-	2	24	-	зачет
7	Безопасность жизнедеятельности	14	11	3	7	-	3	1	-	зачет
8	Автоматизированные системы управления	24	20	4	10	-	8	2	-	зачет
9	Подготовка к итоговой форме отчетности (Экзамен)	40	8	32	-	-	-	-	-	8
	ВСЕГО:	643	500	143	257	9	116	78	32	8